

Samarbejde giver bedre byggeri

Det tre-årige projektforsøg BygSol har vist vejen for samarbejde og læring i byggeriet.

FORSØG

Af **NIELS HØJLAND**

■ Det ideelle byggeprojekt forløber som en veludbygget metro-bane. Der er en begyndelsesdestination og en endestation, og så er der stationer undervejs, hvor passagererne kan gøre ophold, mødes og blive klogere, inden turen går videre.

Således har projekt BygSol, der står for "samarbejde og læring" i byggeriet, med succes været praktiseret på forsøgsbasis i tre år. Og med projektets formelle afslutning her i januar er der nu skabt en regulær model for, hvordan der kan bygges mere hensigtsmæssigt og samti-

dig skabes bedre kvalitet og produktivitet i byggeriet.

»Resultaterne fra de gennemførte projekter dokumenterer, at BygSol har gjort en positiv forskel. Men det kræver et åbent sind hos dem der går ind i det,« siger projektets leder, centerchef Henriette Hall-Andersen, Teknologisk Institut.

Treårigt forløb

Det er en række samarbejdspartnere inden for byggesektoren, der har gennemført det treårige projektforsøg med Teknologisk Institut som koordinerende sekretariat. Det er sket med det formål at få afdækket, hvordan der skabes en ny og forbedret byggeproces fra start til slut.

Samarbejdet har involveret såvel Dansk Byggeri som lønmodtager-organisationen BAT (Bygge- Anlægs- og Trækartel-

let), Teknologisk Institut og Konstruktørforeningen. Projektsekretariatet er varetaget af Teknologisk Institut i samarbejde med foreningen Lean Construction - DK. Desuden har en række forsknings og uddannelsesinstitutioner og private entreprenørselskaber og bygherrer været med i det treårige projektforsøg.

Alle var med

Blandt andet er der blevet fokuseret på indgående samarbejde og orientering undervejs i de konkrete byggeprojekter, der har været med i BygSol-forsøget. Tilrettelæggelsen har været delt op i faser, og gennemført som partnerskab, hvor alle parter i byggeprojektet sad med omkring bordet. Og alle var fra start til slut med i tilrettelæggelsen af de enkelte stadier i projektet fra udformningen af selve proces-

forløbet over design af byggeriet og tilrettelæggelse af byggeriets udførelse til aflevering og evaluering af det konkrete byggeprojekt.

Logbog

Som en rød tråd gennem BygSol-forløbet er der ført logbog over udførelsen af enkelte projekter. Og det fremgår gang på gang, at regulære fejlpositioner og uhensigtsmæssig planlægning er blevet forhindret ved, at alle implicerede parter har udvekslet synspunkter og lyttet til hinanden på tværs af fagskel forud for igangsættelse af nye faser i projektet. Samtidig har samarbejdsprocessen i BygSol givet entreprenøren mere harmoni og ro til udførelse af byggeriet helt frem til afleveringsforretningen, fordi alle parter - herunder bygherren - løbende har været opdateret

om byggeriets udvikling.

»Formelt set er BygSol afsluttet. Men nu sætter vi gang i næste fase, hvor vi skal have resultatet af erfaringer og teori fra BygSol ud at arbejde i den store verden,« lød det fra Dansk Byggeris administrerende direktør Jens Klarskov på afslutningskonferencen den 17. januar, da der blev gjort status for projektforsøget. Han slog fast, at set fra brancheorganisationen Dansk Byggeris side, er der ingen tvivl om, at BygSol er en succes, og at erfaringer og viden fra projektet kan styrke byggeriet.

Ingen tryllestav

BygSol sekretariatet fortsætter nu som hotline og formidler af konsulenthjælp for projektet, som gerne vil i gang, selv om forsøget formelt er afsluttet.

»Vi kan nu fremover være behjælpelig fra sag til sag med at

lave en implementeringsplan, hvis vi bliver bedt om det,« siger sekretariatschef Henriette Hall-Andersen, Teknologisk Institut. Hun lægger dog samtidig vægt på, at principperne i BygSol ikke i sig selv er en tryllestav, der løser alle problemer med et snuptag.

For store ambitioner

»Vi har set eksempler på, at bygherrer har været meget enige med sig selv om, at de gerne ville det, og at de har haft alt for store ambitioner i forhold til, hvad entreprenørerne kunne magte. Der skal være fælles fodslag. Derfor gælder det virkelig også om at få overbevist entreprenørerne om, at der også er noget i det for dem,« siger Henriette Hall-Andersen.