

BygSoL er kommet for at blive – og blive brugt

Formelt set er BygSoL afsluttet, og der var afslutningskonference på Teknologisk Institut den 17. januar. Men byggebranchen med Dansk Byggeri i spidsen vil det anderledes. Nu skal der gøres en indsats, så endnu flere kan få gavn af resultaterne.

”Dette er ikke en afslutningskonference. Det er en igangsættingskonference til den næste fase, hvor vi skal have resultater, erfaringer og teori fra BygSoL ud at arbejde i den store verden”.

Sådan lød budskabet fra Dansk Byggeris administrerende direktør, Jens Klarskov, da BygSoL-projektet afsluttede tre års indsats for at styrke byggeriet med en konference på Teknologisk Institut den 17. januar 2007.

Set fra Dansk Byggeri er der ingen tvivl om, at BygSoL er en succes, og at erfaringer og viden fra projektet kan styrke byggeriet.

”BygSoL er naturligvis ingen patenløsning, men projektet rummer masser af medicin til de udfordringer, byggebranchen går og trækkes med”, sagde Jens Klarskov.

Godt tidspunkt for forbedring

Tidspunktet er godt. Dansk Byggeris analyser viser, at virksomhederne tjente lidt mere i 2006 end i 2005 – primært ved at holde igen på omkostningerne til administration og andre omkostninger, der ikke direkte er relateret til produktionen.

”Byggeriets virksomheder arbejder på at blive mere effektive. Derfor er de meget modtagelige for BygSoL’s budskaber nu,

sagde Jens Klarskov og understregede, at det er vigtigt at følge op på resultaterne, så de kan bide sig fast.

”En række medarbejdere har lært en masse, fordi de har arbejdet med de nye principper på en eller flere af de over 25 byggepladser, som har været med i BygSol. Men medarbejdere spredes, så vi risikerer, at denne viden så at sige blandes for meget op og derved går tabt igen. Vi ser gerne principperne fra BygSol implementeret og afprøvet mange flere steder, så vi får endnu flere konkrete eksempler. Det er det bedste grundlag for forandringer i byggebranchen”, fastslog Jens Klarskov, som gav tilsagn om, at Dansk Byggeri vil deltage i formidlingen af resultaterne.

BygSol skaber nye holdninger

Forandringer i byggesektoren kræver en holdningsændring hos samtlige deltagere – fra virksomhedsledelser til bygningsarbejdere, fra bygherrer og rådgivere over entreprenører, mestre og håndværkere til leverandører og forhandlere af materialer og byggevarer.

BygSol's projektleder, centerchef Henriette Hall-Andersen fra Teknologisk Institut, præsenterede en række resultater fra projektet med udgangspunkt i en omfattende analyse af erfaringer og holdninger hos medarbejdere fra BygSol-byggepladser.

Analysen dokumenterer, at BygSol har gjort en positiv forskel. Samtlige 24 spørgsmål giver positive svar.

For eksempel giver halvdelen af medarbejderne udtryk for, at det har været bedre at arbejde på en BygSol-byggeplads end på tidligere pladser - mens kun 15 procent mener det modsatte.

Andre gode resultater er, at byggeprojekterne i det store og hele har overholdt tidsfristerne, og at fejl og mangler har været på et beskedent niveau.

”Vi har også lært noget, blandt andet at vi ikke kan bruge samme model alle steder. Derfor har vi udviklet forskellige modeller at vælge mellem”, sagde BygSoL’s projektleder, centerchef Henriette Hall-Andersen fra Teknologisk Institut, som understregede, at BygSoL fremover vil få indflydelse på mange af Instituttets tilbud til byggeriet.

Et andet resultat er, at et fælles skur for alle håndværkere på pladsen er at foretrække frem for ét skur pr. sjak på byggepladsen. Statistikken taler sit tydelige sprog. 58 procent af de adspurgte er enten meget enig eller enig i, at de fælles faciliteter – som fremmer kommunikationen mellem faggrupperne - er en bedre løsning. Kun 13 procent anfører en større eller mindre grad af uenighed.

Hele 64 procent mener, at de har fået erfaringer, som de kan bruge på andre byggepladser. Og endelig finder 50 procent, at samarbejdet med byggeledelsen har fungeret bedre end på tidligere pladser. Kun henholdsvis 8 og 12 procent er uenige i dette.

I alt har BygSoL’s cirka 25 konkrete byggeprojekter omfattet cirka 600 medarbejdere, over 60 virksomheder og 11 uddannelses- og videninstitutioner.

Sikkerhed i top

På konferencen fortalte sikkerhedskoordinator Stig Christensen fra NCC og seniorforsker Pete Kines fra Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø om arbejdsmiljø og sikkerhedskultur med udgangspunkt i byggepladsen på Bispebjerg Bakke i København, som NCC i december 2006 fik Arbejdsmiljøprisen på grund af sikkerhed i topklasse.

”Resultater fra vores sikkerhedsklimaundersøgelser på BB20 viser, at sikkerhed og samtaler om sikkerhed lå højt fra starten af

projektet sammenlignet med andre byggepladser. Omkring 65 procent af samtalerne mellem lederne og medarbejderne på byggepladsen indeholdt sikkerhedsrelaterede emner, og sikkerhedsindekset var omkring 95 procent. Ved de formelle BygSol-møder, som foregik hver anden uge, omhandlede 44 procent af mødet sikkerhedsrelaterede emner, hvor håndværkerne bidrog aktivt med at rejse sikkerhedsrelaterede emner”, fortalte Pete Kines.

Stig Christensen fortalte om, hvordan man opbygger en velfungerende sikkerhedskultur, hvor budskaberne spreder sig på pladsen som ringe i vandet.

”Fang folk, choker dem, brug drama, gør det sjovt og spændende ar arbejde med sikkerhed. Vi brugte konkurrencer og præmierede de bedste billeder af ”nær-ved” situationer, og vi præmierede indberetning af disse, så vi fik dem frem i lyset”, sagde han.

BygSol gjorde også en indtryk på en lang mindre byggeplads i Nærum, hvor BMT Byg opførte et enfamilieshus for bygherren Mogens Tolstrup, som er glad for resultatet.

”Jeg har fået et fantastisk godt kvalitetshus, som ikke er blevet meget dyrere end andre huse. Håndværkerne har brugt deres faglighed og har fremsat imponerende mange forslag”, sagde Mogens Tolstrup

Fantastisk værktøjskasse

Byggeleder Søren Schultz fra BMT Byg erkender, at han fra begyndelsen var skeptisk over for BygSoL, men den holdning ændrede sig hurtigt.

”Jeg blev positivt overrasket. Jeg ser principperne i BygSoL som en vejledning for egne systemer, og så er det en god måde at

komme videre på. Jeg er også meget positivt overrasket over, hvor meget fagentreprenørerne tog det til sig", siger han.

Også sektionsdirektør Hans Blinkilde fra NCC lagde vægt på, at BygSoL er en værktøjskasse, som det enkelte byggeprojekt kan dykke ned i.

"Partnering er NCC's strategi både i Danmark og på nordisk plan. Vi har været glade for at deltage i BygSoL, som passer godt ind i vores måde at tænke på. Vi har taget de elementer ind, der har været brug for. Man behøver jo ikke gennemføre hele BygSoL-forløbet i rækkefølge", sagde Hans Blinkilde.

NCC's partneringskoncept står på fire ben: Det ene er rettet mod bygherren, de øvrige vedrører tidlig inddragelse af fagentreprenører og leverandører, Lean construction og uge/14-dagesmøder med den enkelte håndværker.

"I BygSoL har vi primært fokuseret på, hvordan vi inddrager håndværkerne, så vi får et bedre samspil mellem byggeledelse og håndværkere. Desuden har projektet vist os værdien af en synlig bygherre, der står frem og fortæller om sine tanker om byggeriet", sagde Hans Blinkilde, som tilføjede, at BygSoL nu er beskrevet i NCC's ledelsessystem som en "kan-aktivitet".

Konferencen sluttede med en velbesøgt markedsplads, hvor deltagerne havde mulighed for at møde både bygherrer, arkitekter og entreprenører med BygSoL-erfaringer.

BygSoL: Bedre, billigere og sikrere

Højere kvalitet, lavere omkostninger, større sikkerhed, kortere byggetid og bedre overholdelse af planer. Det er bare nogle af de fordele, byggeriet kan opnå ved at tage principperne fra BygSoL i brug.

BygSoL står for Samarbejde og Læring i Byggeriet og er en projektbaseret sammenslutning af en række virksomheder, faglige organisationer og forsknings- og uddannelsesinstitutioner.

Det fælles mål i perioden 2003 – 2006 har været at skabe en ny og forbedret byggeproces med det formål at øge værdien ved at reducere omkostningerne og forbedre kvaliteten.

Samarbejdet gælder en bedre byggeproces, der på en gang kan øge kvaliteten, nedsætte omkostningerne og styrke arbejdsmiljøet. Nøgleordene er læring på byggepladserne og nye samarbejdsformer med udgangspunkt i partnering, trimmet byggeri og BygLOK, som er en metode til at udvikle kompetencer og tværfagligt samarbejde på byggepladsen.

BygSoL har indført ny praksis i såvel projektering som udførelse hos de deltagende virksomheder, som har implementeret principperne og gennemført et antal projekter, hvor den nye praksis er anvendt. Indsatsen er blevet hjulpet på vej med støtte fra rådgivere og af undervisere fra de medvirkende uddannelsesinstitutioner. Resultaterne er blevet anvendt til læring på tværs af de deltagende grupper og til gavn for hele byggesektoren.

BygSoL's styregruppe består af Dansk Byggeri, Bygge- Anlægs- og Trækartellet (BAT), Teknologisk Institut og Konstruktørforeningen. Projektsekretariatet ligger hos Teknologisk Institut. Desuden deltager en lang række virksomheder samt adskillige forsknings- og uddannelsesinstitutioner.

BygSoL er finansieret af deltagerne og Den Europæiske Socialfond.

Se mere på BygSoL's ny og interaktive hjemmeside, der både rummer lydclip, produktblade og anden hjælp til at opnå en bedre byggeproces. www.bygsol.dk.