

BygSoL

Samarbejde og Læring
i byggeriet

Afslutningskonference

17. januar 2007

v/Allan Dam, Teknologisk Institut

BygSoL's resultater

- **Byggeprocessens effektivisering**
Ny proces – nye produkter
Hvad og hvordan
- **Ændret arbejdsorganisering**
Organisatorisk og personligt
Implementering og facilitering
- **En ny struktur og kultur**
Kompetenceudvikling
Uddelegering af ansvar
- **Perspektiv og forankring**
Samarbejde, ledelse og uddannelse



dansk byggeri



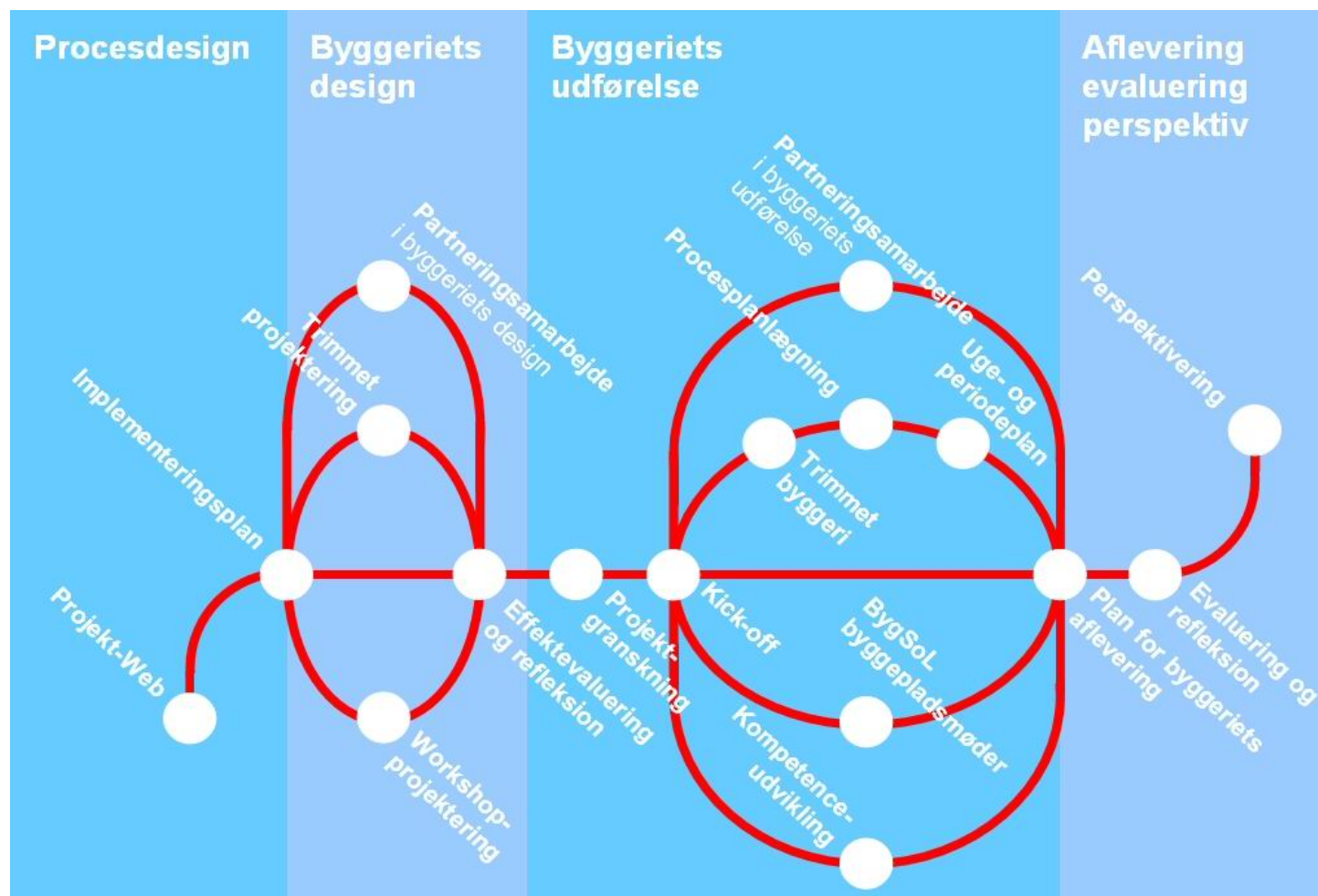
TEKNOLOGISK
INSTITUT

DE EUROPÆISKE FÆLLESSKABER



Den Europæiske Socialfond

Byggeprocessens effektivisering



Eks. Produktblad 4: Workshopprojektering

BygSoL-sporet Workshopprojektering

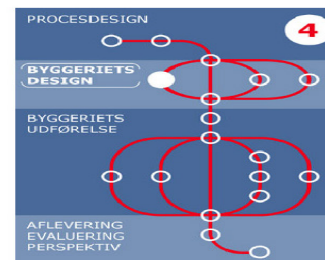
HVAD?

Workshops i projekteringsfasen er en metode til at skabe en værdibaseret konkretisering af byggeriets arkitektur, funktion og konstruktion for at nå frem til endelige løsninger (beslutningsprojekt og kontraktprojekt). Dette gøres gennem dialog - med udgangspunkt i udbudsgrundlaget og tilbuddet

Workshops sikrer bygherren en klar forståelse af sine værdiparametre. Workshops i konceptfasen er også en metode til, at leveranceteamet lærer

bygherren og beboerne/brugerne bedre at kende og får lejlighed til - i dialogform - at leve sig ind i bygherrens værdigrundlag og præferencer. Arbejdet i workshops bevirker også, at bygherren og leveranceteamet bedre lærer at samarbejde.

Endelig vil bygherren gennem det tætte samarbejde med leveranceteamet i workshopforløbet udvikle sin egen kompetence i bl.a. kravformulering og værdistyring.



Gæster	Parter	WS	Aktivitet	Produkter
Myndighedsrepræsentanter Brugere Specialister Leverandører	Bygherre Rådgivere Entreprenører	1	Analyse og konkretisering af bygherrens generelle værdiparametre - Beliggenhed - Arkitektur - Funktionalitet - Brugsværdi - Fysisk kvalitet - Miljørigtighed - Logistikstyring - Samarbejde - Procesoptimering - Totaløkonomi - Hensyn til omgivelserne	Bygherrens kravspecifikation - Byggeprogram - Værdigrundlag - Økonomi Konkretiserede værdiparametre
Myndighedsrepræsentanter Brugere Specialister Leverandører	Bygherre Rådgivere Entreprenører	2	Valg af løsninger og visualisering af bygherrens konkretiserede værdiparametre - Indsnævring af muligheder til et entydigt beslutningsgrundlag. - Afvejning af beslutninger i forhold til bygherrens økonomiske ramme og totaløkonomiske overvejelser.	Dokumenterede værdiparametre Beslutningsprojekt 1
Myndighedsrepræsentanter Brugere Specialister Leverandører	Bygherre Rådgivere Entreprenører	3	Visualisering og realistisk vurdering af det samlede byggeri - Yderligere konkretisering af bygherrens værdiparametre baseret på totaløkonomisk analyse af rådgiverens løsningsforslag. - Sikring af produkt- og proceskvalitet, herunder værdiparametre for arbejdsmiljøforhold og samarbejde i Byggeriets udførelse.	Visualiseret oplæg til byggekoncept Beslutningsprojekt 2
Myndighedsrepræsentanter Brugere Specialister Leverandører	Bygherre Rådgivere Entreprenører	4	Visualiseret og beskrevet konceptdesign - Visualiseret og beskrevet konceptdesign - på projektniveau - med forslag til procesoptimering i Byggeriets udførelse - Færdigt konceptdesign (Kontraktprojekt), som er i overensstemmelse med bygherrens værdiparametre og den økonomiske ramme for byggeriet.	Byggekoncept Kontraktprojekt
Myndighedsrepræsentanter Specialister Leverandører	Bygherre Rådgivere Entreprenører	5	Evaluering af udviklingsdelens produkt og proces - Evaluering af udviklingsdelens produkt og proces - Forslag til, hvad der kan gøres bedre i næste etape	Evalueringsrapport

Workshopprojektering - 5 faser

HVORDAN?

I Byggeriets design holdes 5 workshopssessioner af en halv dags varighed med et interval på ca. 1 måned.

På workshop 1 fremlægger bygherren sin kravspecifikation med fokus på de generelle værdier, byggeriet skal tilgodese, targetprisen og et byggeprogram med angivelse af en hoveddisponering af byggeriet.

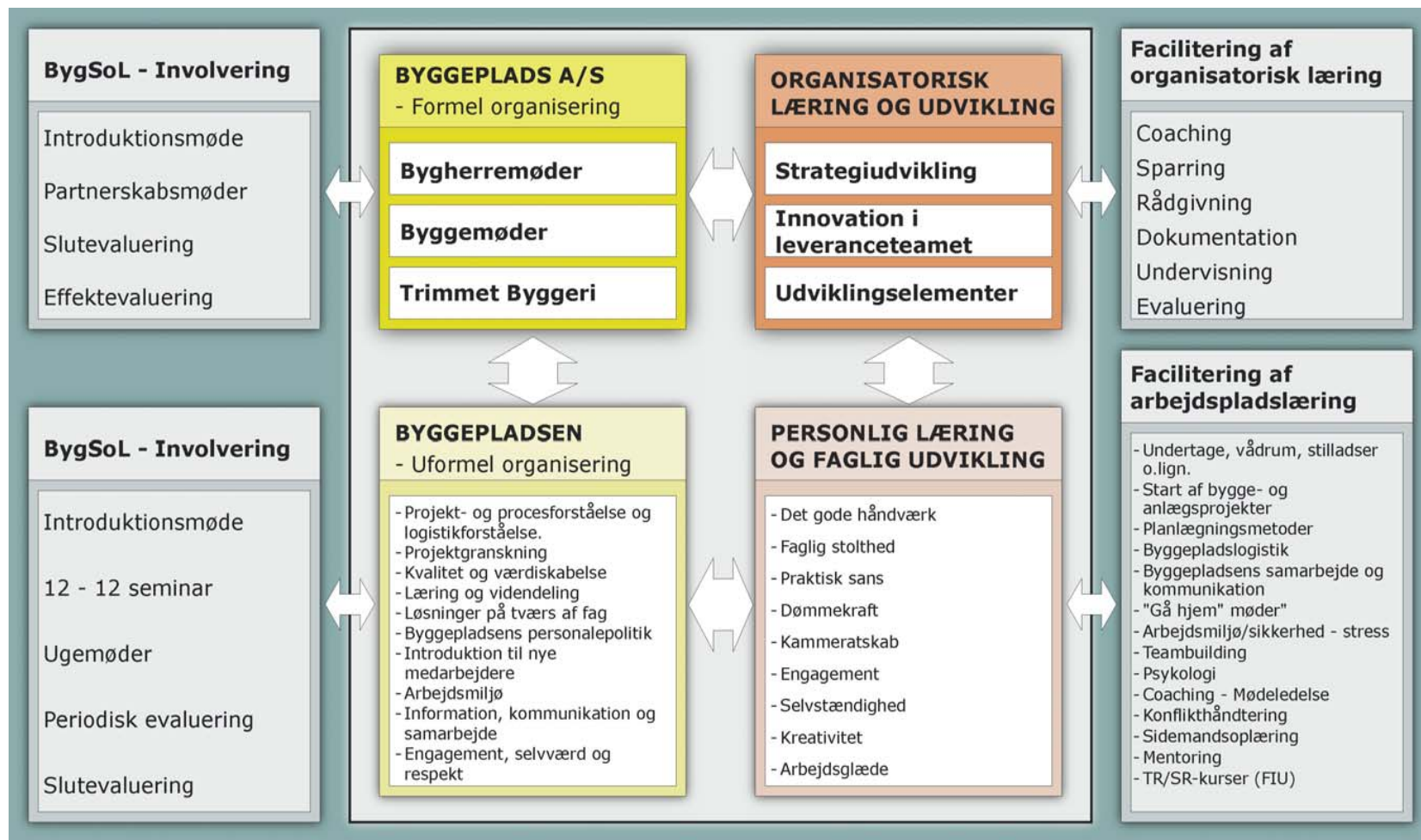
På workshop 2 og 3 sker der en gradvis dialogbaseret reduktion af valgmulighederne understøttet af arbejde i grupper mellem de enkelte workshops, hvor rådgiverne sammen med fx specialister går i dybden med byggeteknik og økonomisk gennemgang af udvalgte løsningsforslag eller foretager totaløkonomiske analyser.

På workshop 4 bearbejdes de sidste beslutninger, der skal til for at gøre byggeriets design så færdigt, at bygherren er tryk ved at indgå entreprisaftale.

På workshop 5 evalueres produkt og proces i Byggeriets design og der aftales spilleregler for overgangen mellem Byggeriets design og Byggeriets udførelse, herunder hvordan rådgiverne skal bidrage og hovedentreprenørens skal medvirke til den resterende projektering.

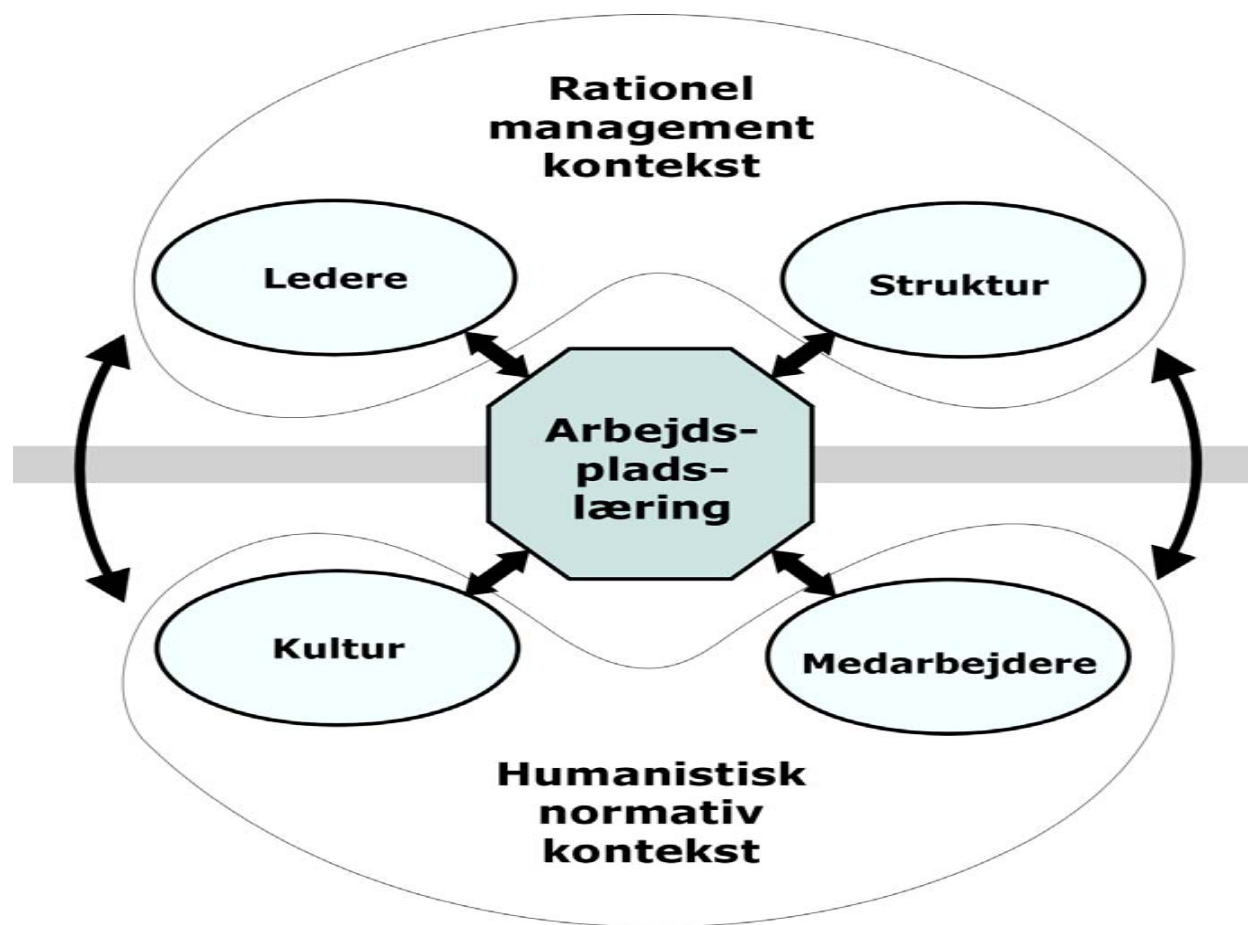


Ændret arbejdsorganisering





Nyt samspil mellem ledere og medarbejdere Ny struktur og kultur





Perspektiv og forankring

Normativitet- et ideal:

I dag kommer virksomhederne til at konkurrere på deres evne til at begrunde de sociale og humanistiske årsager til at de findes.

Perspektiv og forankring i byggebranchen:

- At udvikle ledelsens og medarbejdernes forståelse af uddelegering
- At ruste lederne til at styrke det selvstændige initiativ på arbejdspladsen
- At udvide ledernes forståelse af innovativ adfærd
- At styrke engagement, ansvarlighed og kvalitet i opgavernes udførelse
- At styrke omhuen ved brug af ressourcer
- At skabe større fornemmelse for logistik

En strategi:

- Ledelse gennem at gøre værdier virkelige
- Ledelse gennem hyppig, kreativ feed back, og gennem anerkendelse
- Ledelse gennem dialog og coaching





...det er lidt langhåret, men det virker sgu !





Hvad nu..

- Konsulentbistand
- Hjemmeside
- Regionale arrangementer med uddybning af projekterfaringer
- Samling af netværk
-vi ses kl. 17