

## BygSol-sporet

# Uge- og periodeplan

## HVAD?

Ugeplaner og periodeplaner stammer fra Last Planner System, der er et værktøj i Lean Construction/Trimmet byggeri (se Produktblad 11).

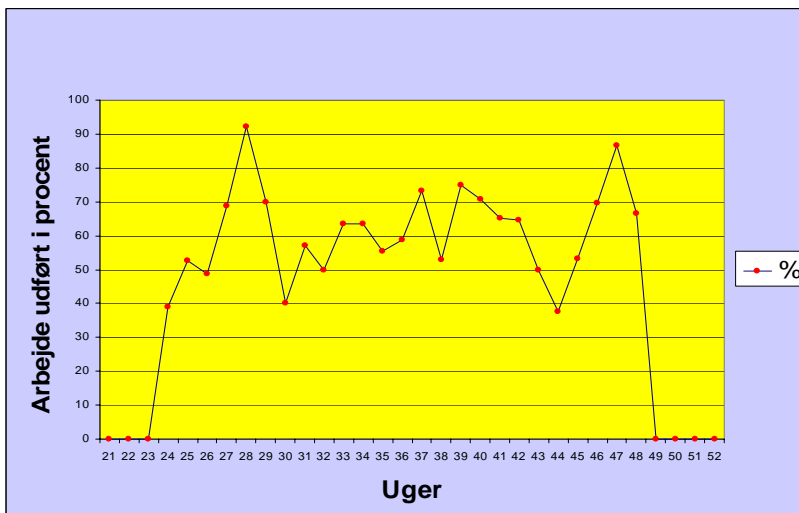
Metoden tager udgangspunkt i at byggeprocessen er kaotisk og derfor svær at styre. Vha. periodeplanen ser sjakkene og byggeledelsen frem i tiden og fjerner forhindringer. Herved får de processen til at glide nemmere, da sjakkene på byggepladsen ikke skal stoppe op midt i arbejdet pga. forhindringer. Endvidere planlægges der med en kort tidshorisont, så man er sikker på at planen holder.

Det er håndværkerne selv, der laver planlægningen. Det er dem, der er tættest på arbejdet og bedst ved, hvornår de forskellige aktiviteter kan udføres.

På ugentlige møder aftaler håndværkerne hvad de skal lave ugen efter og ved at koordinere indbyrdes er de sikre på at de kan komme til de forskellige steder.

Projektledelsen får også nye roller og skal facilitere byggeprocessen ved at hjælpe til at alle forudsætninger er til stede for at håndværkerne kan komme frem.

### Eksempel på fælles PPU-kurve



- Denne klargøring af arbejdsoperationerne gør, at aktiviteterne kan gennemføres gnidningsløst og uden problemer, fordi forhindringerne er fjernet så alle aktiviteterne "sunde".

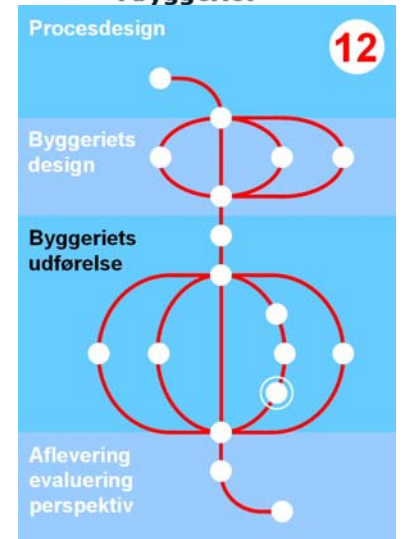
I **ugeplanen** aftaler sjakformændene med byggeledelsen, hvad der rent faktisk skal ske i den næste uge.

- Kun "sunde" aktiviteter fra periodeplanen overføres til ugeplanen.
- Ved sin korte tidshorisont bliver ugeplanen et effektivt redskab til at planlægge næste uges aktiviteter med stor chance for at de kan gennemføres uden problemer.

- En formand fra hvert håndværkersjak koordinerer og aftaler på mødet, hvad de hver især skal lave i den efterfølgende uge.
- Håndværkerne binder sig over for hinanden til ugeplanen og disse aftaler øger planens pålidelighed.

Når ugen er gået, foretages **PPU-måling** af, hvor godt planen holdt.

- PPU er hvor stor **P**rocent af det **P**lanlagte, der blev **U**dført.
- PPU måler den fælles planlægnings pålidelighed og *ikke* produktiviteten.



## HVORDAN?

I **periodeplanen** ses hver uge ca. 5-6 uger frem. Planens funktion er at forberede aktiviteterne, så de er sunde, når tiden oprinder (se Produktblad 10: Trimmet byggeri).

- Periodeplanen er en "rullende" arbejdsplan, der indeholder de aktiviteter, der ligger inden for de næste 6 uger.
- Hvor aktiviteterne analyseres i forhold til de 7 strømme.
- Hvor håndværkerne og byggeledelsen vurderer de kommende aktiviteter og sørger for at fjerne forhindringer.

I BygSol-sporet tages et yderligere skridt i retning af at inddrage håndværkerens viden og ansvarlighed i procesoptimeringen og i byggeriets effektivisering. Det gøres ved at holde BygSol byggepladsmøder (se produktblad 14), hvor alle bygningsarbejdere på byggepladsen inddrages i:

- Den nære arbejdstilrettelæggelse.
- Udvikling af en individuelt og et fælles ansvar for det fysiske og psykiske arbejdsmiljø.
- Opfyldelse af målene for proces- og produktkvalitet.
- Fælles læring og videndeling.