

BygSoL-sporet

Procesplanlægning

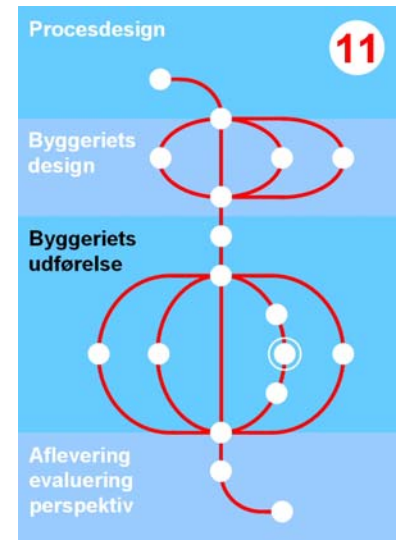
HVAD?

Procesplanlægning er en metode til at skabe struktur i en kompleks og dynamisk byggeproces ved at kortlægge og diskutere den kommende proces. Procesplanen hænger sammen med uge- og periodeplanlægning, der (udført rigtigt) øger produktiviteten dramatisk ved at opdage og forebygge forhindringer tidligere og herved skabe mulighed for en kortere byggetid.

Procesplanlægningen bygger på principperne for Lean Construction/Trimmet byggeri (se Produktblad 11) og Last Planner System™.

Ved at fjerne forhindringer på forhånd, kan sjakkene arbejde tættere på hinanden. Det reducerer behovet for at indbygge buffere i tidsplanerne. Færre buffere betyder yderligere, at fejl fra det foregående sjak opdages tidligere. Det skaber en yderligere reduktion af fejlomkostningerne.

Hovedtidsplanen er aftalen med bygherren om, hvad der skal præsteres. Den detaljeres i en procesplan, der er entreprenørernes indbyrdes aftale om den bedst mulige proces inden for de givne rammer.



- Skaber sikkerhed hos medarbejderne om, at de bevæger sig den rette vej .
- Er en forudsætning for en kompetent periode- og ugeplanlægning (se produktblad 12).

Det er vigtigt at brede procesplanen ud til alle de situationer i byggeprocessen, hvor den enes svigt påfører de andre problemer, fx i bygherrens beslutningsproces, i rådgivernes aftaler og adfærd, i byggeledelsens adfærd og i fagentrepreneurernes ledelsesadfærd m.m.

HVORDAN?

Udfordringen for byggeriets parter under Byggeriets udførelse er at gennemføre en procesplanlægning, der:

- Fastholder kundens værdier.
- Effektiviser produktionen ved at minimere spild og spildtid.
- Skaber et godt arbejdsklima på byggepladsen ved at styre efter fælles målsætninger.
- Fungerer som fælles navigation gennem et landskab, som hele tiden er under forandring, og hvor aftaler og samarbejde bliver centrale begreber.

Det kan være en fordel, at man med mellemrum opdaterer procesplanen eller laver særskilte og mere detaljerede procesplaner for særlige afsnit eller komplicerede eller risikofyldte områder.