

## BygSoL-sporet

# Trimmet byggeri

### HVAD?

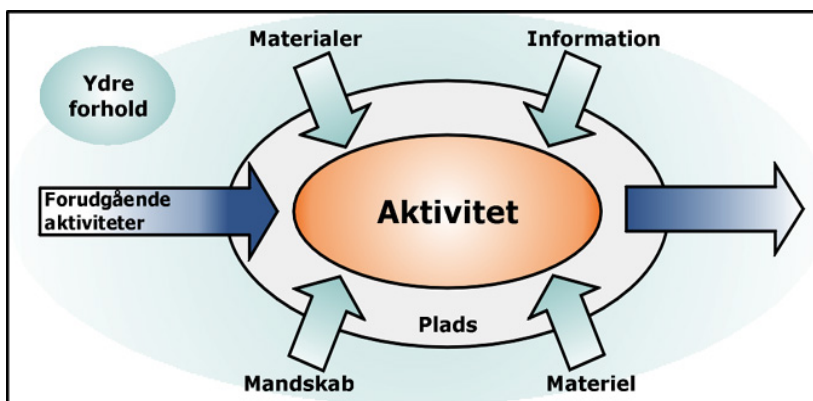
Grundideen i Lean Construction/Trimmet Byggeri er:

- At maksimere værdien – løbende.
- At minimere ressourceforbruget til denne værdiskabelse.

Trimmet Byggeri tager udgangspunkt i at byggeprocessen er kaotisk, og der anvendes en tilgang til byggeprocessen, der giver forklaringer på byggeriets problemstillinger og anvisninger af procesforbedringer, der sikrer at værdierne i den indledende fase (byggeriets design (se Produktblad 6: Trimmet projektering) bibeholdes.

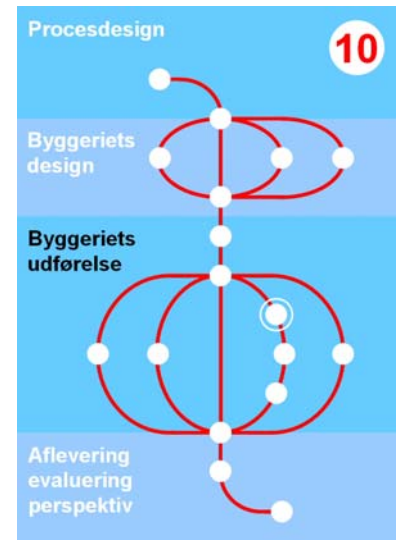
Samtidig arbejdes med en trimmet ressourceudnyttelse under Byggeriets udførelse, hvor værdien realiseres.

En nylig undersøgelse af snublesten i byggeriet viser, at der under byggeriets udførelse mistes værdier svarende til ca. 8% af produktionsomkostningerne som følge af svigt i kommunikation og samarbejde, fejl og svagheder i de projekterende funktioner, mangler omkring arbejdstilrettelæggelse og planlægning, utilstrækkelig brug af projektgennemgang og fejl i de udførende funktioner.



De syv strømme

- At basere planlægningen på følgende grundideer: Fagene skal arbejde i takt, detail-planlægning med kort tidshorisont, der øger planens pålidelighed, fjernelse af forhindringer for et jævnt arbejdsflow.
- At dem, der kender og udfører aktiviteterne, planlægger arbejdet og sikrer holdbare aftaler mellem håndværkerne.
- At inddrage håndværkernes kompetencer i planlægningen og derved øge arbejdsglæden.
- Få styr på produktionsforudsætningerne ved anvendelse af metoder for at skabe sunde aktiviteter (se figuren). Dvs. ved at sætte sund fornuft i system.
- At lade tænkningen om sunde aktiviteter og de syv strømme forholde sig til byggeprocessens kompleksitet, herunder lægge op til en praksisnær planlægning af arbejdstilrettelæggelsen. Dvs. lade folkene på byggepladsen tage sig af den nære ugeplanlægning.
- At have fokus på, at håndværkerne får en bedre akkord og større arbejdsglæde, når de ved at koordinere med de andre fag f.eks. ikke skal bruge tid på af, flytte på materialer, rette fejl og lave om, og ikke at blive nødt til at gå i gang, selvom de forudgående fag ikke er færdige.



### HVORDAN?

Udfordringen for byggeriets parter under Byggeriets udførelse er at være i stand til at foregribe og dermed undgå de fleste af de i undersøgelsen omtalte snublesten. ved:

- At gennemføre en grundig projektkontrol inden arbejdet påbegyndes på byggepladsen (se Produktblad 7).

Udfordringen er endvidere, at optimere logistikstyringen ved anvendelse af følgende tre planlægningsniveauer:

**Procesplanen** - en overordnet liste over arbejdsoperationer struktureret efter bygningsdele (se produktblad 11).

**Periodeplanen** - en 3 - 5 ugers plan, hvor der skabes sunde aktiviteter (se produktblad 12).

**Ugeplaner** - en planform, hvor håndværkerne planlægger den næste uges aktiviteter ved at anvende sunde aktiviteter fra periodeplanen (se produktblad 12).